



OPETUSHALLITUS
UTBILDNINGSTYRELSEN

Monikulttuurisen työyhteisön johtaminen

Sari Ahola
Varhaiskasvatusyksikön johtaja

Hösmärin päiväkoti
Suvelan Asukaspuisto



Terveisiä Suvelasta

- Monikulttuurisia päiväkoteja ja kouluja
- Monimuotoista arkea 70 –luvulta lähtien
- Kotouttamisen pitkä historia, kaikkien tehtävänä
- Kaikki erilaisia, kaikki samanarvoisia
- ”jossain muualla voisin tienata palkkani helpommalla”
- ”voit lähteä Suvelasta, mutta Suvela ei lähde sinusta”



Työyhteisön jäseneksi

- Koulutettu ja kouluttamaton henkilöstö
- Perehdytys
- Kiitollisuus
- Kunnioitus ja arvostus
- Tunteet ja sydän työssä
- Oma kulttuuri / suomalaisuus
- Samat säännöt



Esihenkilönä ja johtajana

- Johdonmukaisuus
- Inhimillisuus
- Lähestyttävyys
- Huomaa hyvää
- Vahvuusmieli, vahvuuskieli
- Haasteita
- Kiitos
- Tiedon jakaminen
- Toisto
- Palaute
- Dialogi

Lapsi ja vanhemmat

- Tervetuloa Hösmäriin
- Ennakkoluulottomuus
- Joku voi tarvita enemmän saadakseen saman
- Kaksi todellisuutta
- Osallisuuden kokemuksen varmistaminen
- Puhu dialogia
- ”mitä sinulle Sarande kuuluu?”
- Rehtori
- Arki ja juhlat

Kiitos!

